

Pilot action for  
Industrial Transition

Observations sur la mise  
en œuvre de la RIS3 /  
Défis de transition  
industrielle

---

Namur – 12 Décembre 2019

Frédéric POIGNANT  
Coordinateur Régional  
pour la Wallonie



# Introduction

- **Transition Industrielle → différentes dimensions concernées**
  - Diffusion de l'innovation au sens large en s'appuyant sur la RIS3
  - Identification et préparation aux emplois de demain
  - Transition vers une économie bas carbone et l'économie circulaire
  - Promotion de l'entrepreneuriat et mobilisation du secteur privé
  - Inclusion des personnes et des territoires
- **Un ensemble d'instruments et de mesures horizontales qui adressent déjà des défis de transition industrielle**
  - { Policy mix + Plan Marshall 4.0 + Plan Wallon d'Investissement } – Périmètre assez large qui couvre les principales « mégatrends » (digitalisation, économie circulaire, mobilité, transition énergétique...)
  - Des améliorations possibles en matière d'apprentissage tout au long de la vie, de développement des compétences, de transformation digitale, de commercialisation de l'innovation...
- **Fonctionnement en silo des services et manque de collaboration entre les acteurs**
  - Besoin de décompartmenter les champs d'intervention au sein de l'administration et entre acteurs de l'écosystème régional de l'innovation pour une meilleure prise en compte de défis souvent transversaux

# Pistes d'amélioration de la RIS3

- **Des domaines de spécialisation intelligente à préciser**
  - Priorités thématiques actuelles nombreuses, pas assez ciblées et très centrées sur les pôles de compétitivité (RIS3 ≠ Politique des pôles)
  - Meilleure prise en compte du niveau de granularité, des activités de transformation à associer, de l'intégration dans les chaînes de valeurs mondiales, des impacts économiques et sociaux potentiels, de l'existence de masses critiques, des avantages comparatifs de la région, des possibilités de coopération hors région...
  - Evaluation ex post des Domaines d'Innovation Stratégiques (DIS) actuels
- **Améliorer la gouvernance de la S3 [Cond. habilitante n°2] et mettre en place un système d'évaluation de la performance au regard des objectifs de la stratégie [Cond. habilitante n°3]**
  - Organisation de la gouvernance (organes dédiés?), mécanismes de coordination des acteurs, pilotage de la RIS3, définition des missions et responsabilités, stratégie de communication (appropriation), reporting au GW, quel pouvoir décisionnel pour mettre en œuvre les recommandations issues de l'EDP? ...)
  - Définition des objectifs d'évaluation / indicateurs dédiés / mesure des impacts
- **Améliorer la découverte entrepreneuriale [Cond. habilitante n° 4]**
  - Mise en place et gestion d'un EDP plus efficace et plus inclusif (en continu, quadruple hélice) permettant la détection au fil de l'eau des projets privés à financer et le renouvellement régulier des priorités thématiques
  - EDP à mobiliser pour la redéfinition des domaines de spécialisation puis pendant toute la période de programmation
  - Gouvernance propre au sein de chaque DIS?

# Défis de transition Industrielle (1/2)

**Mettre en place des actions qui adressent les différentes dimensions de la transition industrielle [Cond. habilitante n°6]**

- **Renouveler les domaines prioritaires en intégrant les défis sociétaux**
- **Elargir les dynamiques d'innovation et encourager l'entrepreneuriat**
  - Développement des collaborations et des liens entre la Recherche et les PME, accroissement de la visibilité et amélioration de l'accès aux compétences et infrastructures de recherche et d'innovation pour les TPE/PME
  - Encouragement de la collaboration entre clusters et développement des échanges intersectoriels sur base de l'analyse des chaînes de valeur
  - Amélioration de l'efficacité du policy-mix en termes de soutien à l'entrepreneuriat et à la commercialisation de solutions innovantes
  - Clarification des rôles et missions respectifs des acteurs de l'écosystème
  - Exploration de nouveaux modes de collaboration
  - Stimulation de l'innovation par la demande par exemple au travers de marchés publics favorisant le choix de solutions innovantes

# Défis de transition Industrielle (2/2)

- **Développer les compétences pour faire face à l'évolution des technologies et anticiper les besoins futurs en lien avec les priorités thématiques de la S3**
  - Révision du volet « formation » de la politique des pôles pour une meilleure efficacité (upskilling)
  - Implication des entreprises et notamment des start-ups et des PME dans l'identification des besoins et le développement de solutions ad hoc avec le secteur privé
  - Incitation à la transformation numérique des entreprises et à la transition vers une économie bas carbone
  - Développement de la formation tout au long de la vie (LLL)
- **Promouvoir l'internationalisation des acteurs industriels et des acteurs de l'innovation [Cond. habilitante n°7]**
  - Développement d'une stratégie pour des synergies plus efficaces entre les politiques régionales et européennes
  - Meilleur alignement entre les acteurs participant à des initiatives européennes et les priorités régionales
  - Amélioration de l'articulation entre les différents acteurs régionaux de soutien (rôles respectifs, coordination)
  - Test d'instruments (vouchers) encourageant les coopérations européennes pour les PME