

Le Processus de découverte entrepreneuriale En Centre-Val de Loire et ailleurs

12 décembre 2019

frederic.pinna@devup-centrevaldeloire.fr

- Bilan de 10 ans à travailler opérationnellement sur le PDE : ce que c'est et ce que ce n'est pas :
 - ▶ Mais que cherche t-on au travers du PDE ?
 - ▶ Comment trouve t-on ce qu'on cherche ?
- Au-delà de « Beyond EDP » :
 - ▶ Les 3 niveaux de gouvernance
 - ▶ L'importance de l'animation de l'écosystème régional
- Questions - Réponses

Bilan de 10 ans sur les aspects opérationnels de l'EDP

- L'exercice de définitions des priorités permet aux Régions de reprendre la main face aux acteurs régionaux comme face à l'Etat
- Les priorités ne doivent pas être trop larges
- Il est essentiel d'avoir une gouvernance impliquant les élus au plus haut niveau dès le début
- L'animation de l'écosystème régional est essentiel pour remonter un nombre suffisant de projets à financer
- La coopération et l'internationalisation nécessitent une attention particulière
- La logique des S3 dépasse largement le seul FEDER : FEADER, politiques régionales de développement économique, ESS, Recherche et de plus en plus l'enseignement supérieur
- Permet de faire plus contribuer les acteurs régionaux au développement économique et d'aligner les politiques (ainsi que la transversalité)
- Le suivi et l'évaluation nécessitent de définir, dès le départ, des listes d'entreprises à suivre
- Favorise L'implication de l'enseignement supérieur

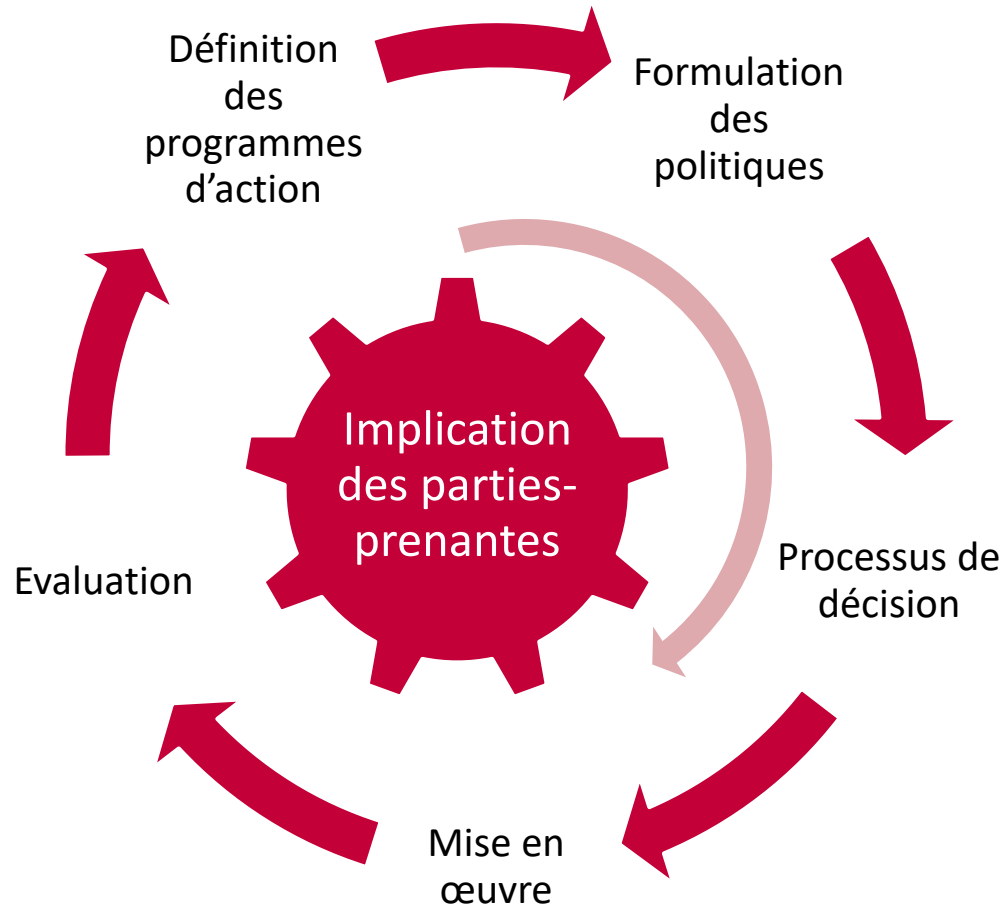
Points de vigilance sur l'EDP

- Faire une RIS3 n'est pas un finalité, c'est juste la fin du commencement
- La notion centrale autour de laquelle tout doit s'organiser est la capacité à produire de l'impact économique et social sur le territoire
- Il ne peut y avoir de « continuous EDP » sans stratégie de conduite du changement
- L'implication des parties prenantes est vitale mais « tout le monde ne veut pas dire n'importe qui »
- Il est indispensable que les acteurs régionaux acceptent le concept au-delà de l'autorité de gestion
- Sur plus de 30 régions étudiées, la plupart limitait l'approche « spécialisation intelligente » à une approche purement budgétaire
- La RIS3 va bien au-delà du FEDER et des seuls programmes européens (10 % à 15 % sur des régions comme les nôtres)

La Spécialisation Intelligente vue du Centre Val de Loire

- La spécialisation intelligente repose sur 2 piliers :
 - Des **priorités** qui ont une probabilité d'avoir de l'impact économique et social sur le territoire régional
 - Une méthodologie crédible pour **définir et de faire vivre ces priorités** reposant sur des besoins exprimés par des entrepreneurs privés (le « processus de **découverte entrepreneuriale** »)
- Les priorités n'empêchent pas de conserver des **mesures horizontales** notamment sur le renforcement du capital humain, l'internationalisation, l'animation de l'écosystème régional de l'innovation,...
- En Centre Val de Loire, la logique a été de faire de cette obligation (condition ex-ante), un outil utile pour renforcer les politiques régionales.

La nature cyclique du processus de découverte entrepreneuriale



- Les priorités S3 doivent associer au moins deux éléments parmi les quatre mentionnés ci-dessous :
 - (A) Secteurs ou chaînes de valeur;
 - (B) Processus de transformation à activer (applications technologiques);
 - (C) défis sociétaux à relever;
 - (D) Ressources naturelles et / ou culturelles à utiliser (par exemple, écosystème maritime, écosystème alpin, patrimoine culturel, etc.).
- Les priorités ne doivent pas être trop larges pour éviter le saupoudrage

Table 1 – Dimensions of smart specialisation priorities

Dimension	Description	Examples
(A) Sector or value chain	Economic sectors or industries commonly defined according to standard statistical classifications of economic activities, as e.g. the NACE classification in use in the European Union. This dimension may also encompass areas defined as value chains linking together different sectors concurring to the realisation of a common family of products or services.	Sectors: agriculture, food industry, energy production and distribution, chemicals, construction, machines and robots, textiles. Value chains: automotive, aerospace, agri-food.
(B) Technology	Key enabling technologies, general purpose technologies, innovative materials, innovative processes in general, including organisational innovation.	Nanotechnology, photonics, biotechnology, ICT, new materials.
(C) Societal challenge	Challenges or problems the European society will have to face; they may regard the dynamics of the population, human interaction and migrations, as well as the sustainability of economic activities and environment protection.	Demographic change, land protection, environmental sustainability, security of citizens.
(D) Natural and/or cultural resource	Built and/or natural environment, natural ecosystems that can be specifically characterised.	Cultural heritage, maritime environment, alpine environment.



La granularité des priorités et leur capacité à transformer

- Les priorités ne doivent pas être le résultat de la compilation d'une liste de courses
- Les priorités doivent contribuer à résoudre des challenges industriels qui ont été identifiés durant le PDE
- Le projets « Beyond EDP » nous a orienté vers la notion de « **transformative activities** » confirmée lors des travaux fait lors de l'action pilote sur la transition industrielle



Ingénierie et métrologie environnemental es pour les activités fortement consommatrices de ressources naturelles



Biotechnologies et services appliqués à la santé et à la cosmétique



Conception de systèmes pour le stockage de l'énergie

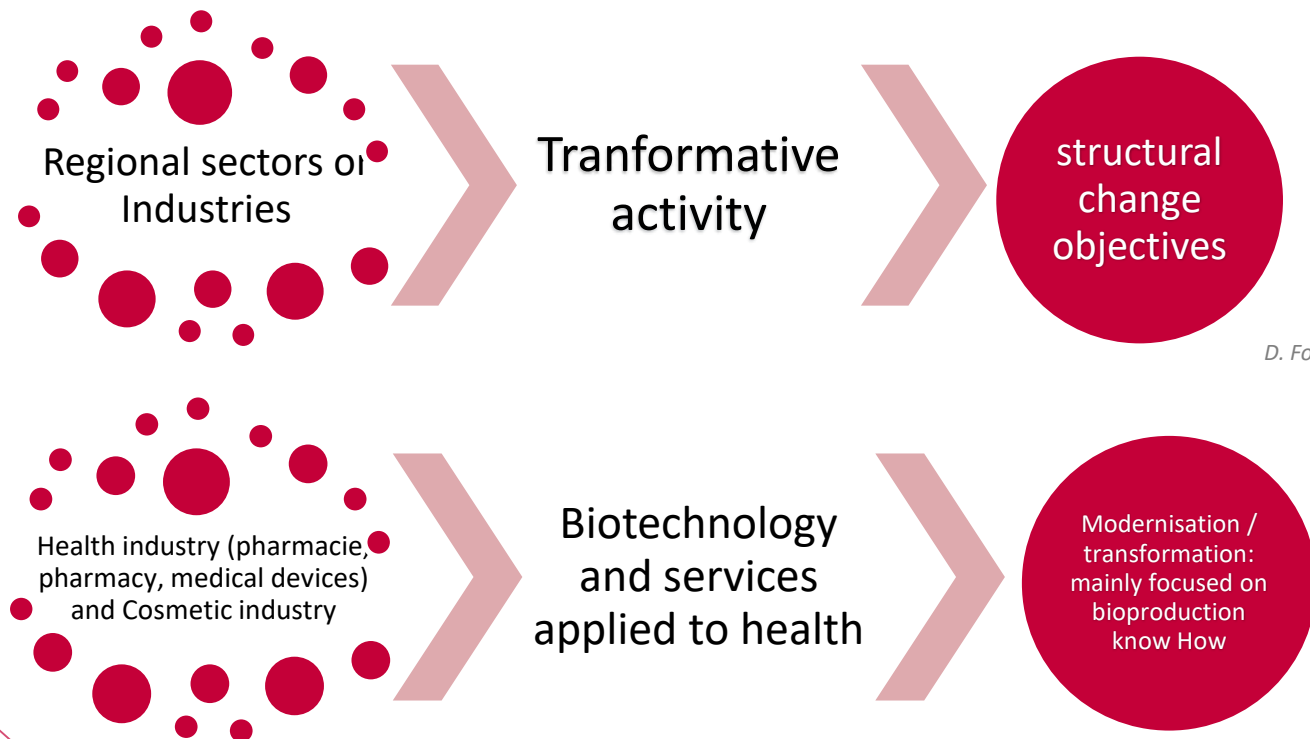


Technologies de l'efficacité énergétique pour la construction, la rénovation et l'usage des bâtiments



TIC et services pour le tourisme patrimonial

La découverte entrepreneuriale en Centre-Val de Loire



D. Foray, EPFL

La découverte entrepreneuriale en Centre Val de Loire

- La découverte entrepreneuriale nécessite :
 - d'impliquer dans la sélection des priorités des entrepreneurs ayant une vision sur les domaines sur lesquels il est important d'investir pour surmonter les mutations économiques à venir (challenges industriels par exemple comme le passage à la bioproduction pour le secteur du médicament en Centre Val de Loire)
 - De baser ces choix en se basant sur des critères et des données les plus objectives possibles :
 - Les choix sont ils ciblés ?
 - Peut on justifier l'existence d'un avantage comparatif ?
 - Existe-t-il une masse critique existante ou potentielle?
 - Quelles sont les possibilités de coopérations dans et hors de la région?
- Les priorités peuvent changer au cours du temps (de la période de programmation) aussi cette découverte entrepreneuriale ne s'arrête pas une fois que la S3 a été écrite. C'est un des principaux enseignements du projet INTERREG EUROPE « Beyond EDP » que nous avons coordonné.

La découverte entrepreneuriale en Centre Val de Loire

- L'implication de la société civile
 - Passage de la triple à la quadruple hélice
 - Nécessaire à l'implication des élus
- Légitimité et représentativité
- Société civile et corps intermédiaires
- La notion « evidence based » ou charge de la preuve

La découverte entrepreneuriale et quadruple hélice

*Qui sait où il convient d'investir pour le futur?
Vision extérieure (EEN, Interreg, Eurada, S3Platform, ERRIN,...)
Quel défi industriel pour chaque priorité*

Créer la confiance

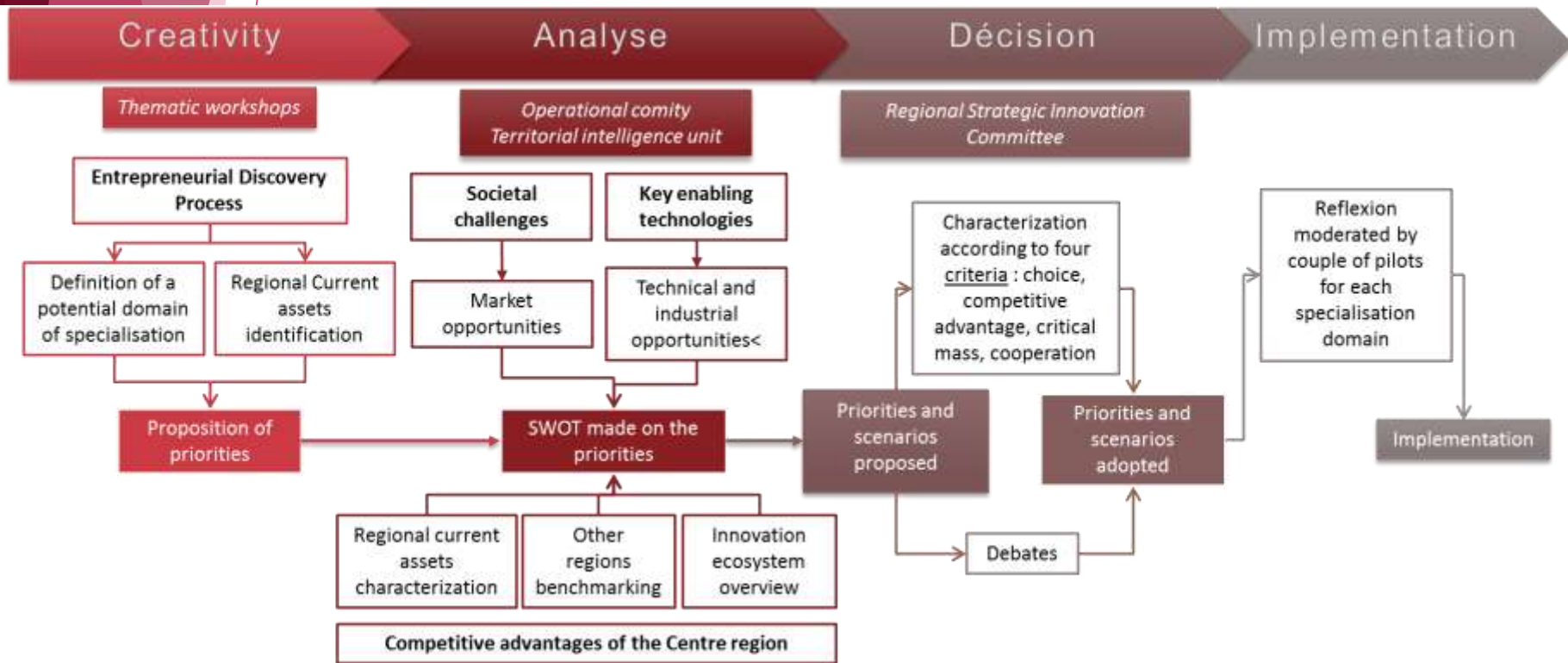
*Stratégie conduite du changement
Légitimité
Implication
Etre honnête avec soi même
Aller au contact*

Chercher des connaissances

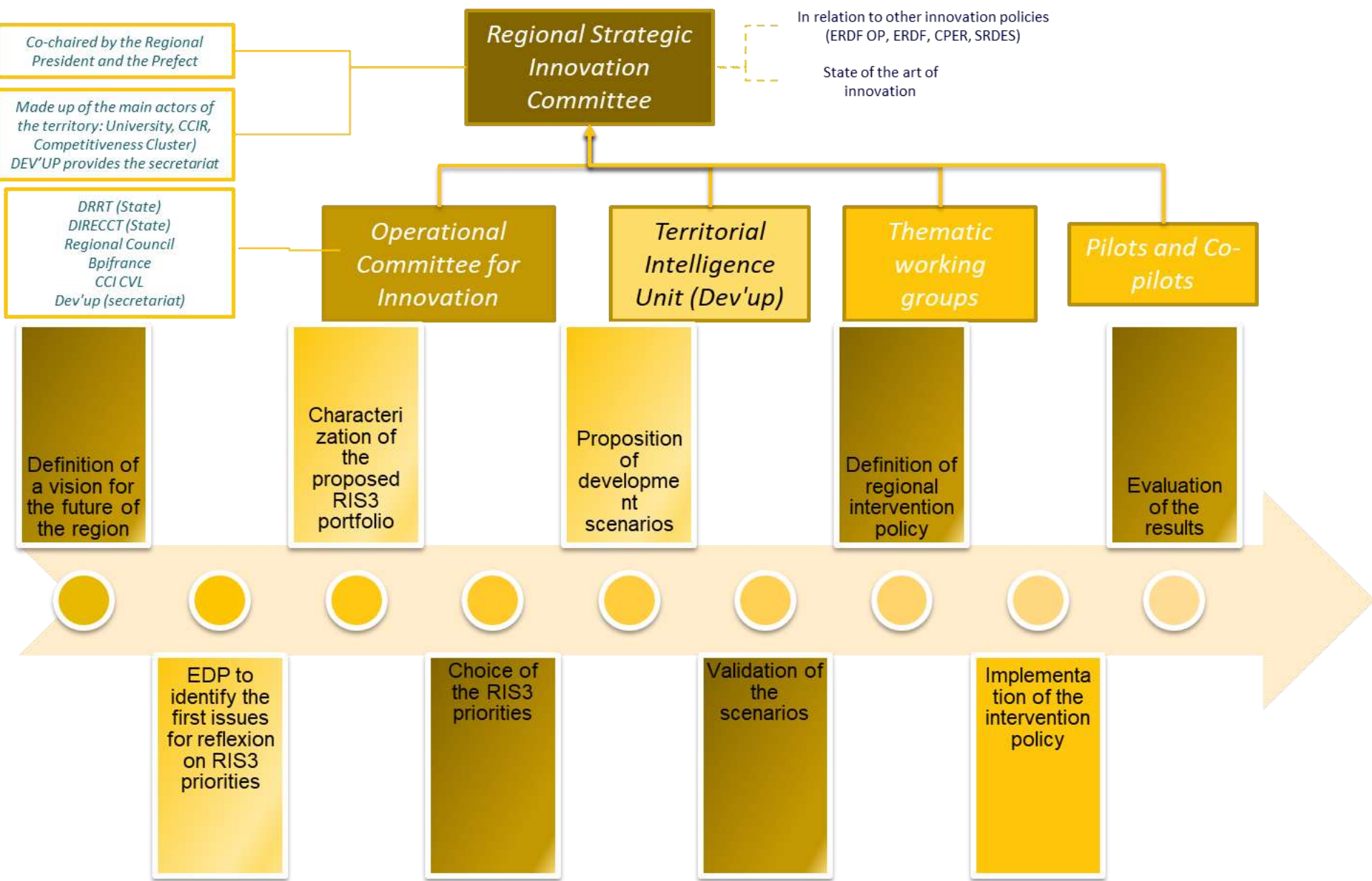
Questionner tout

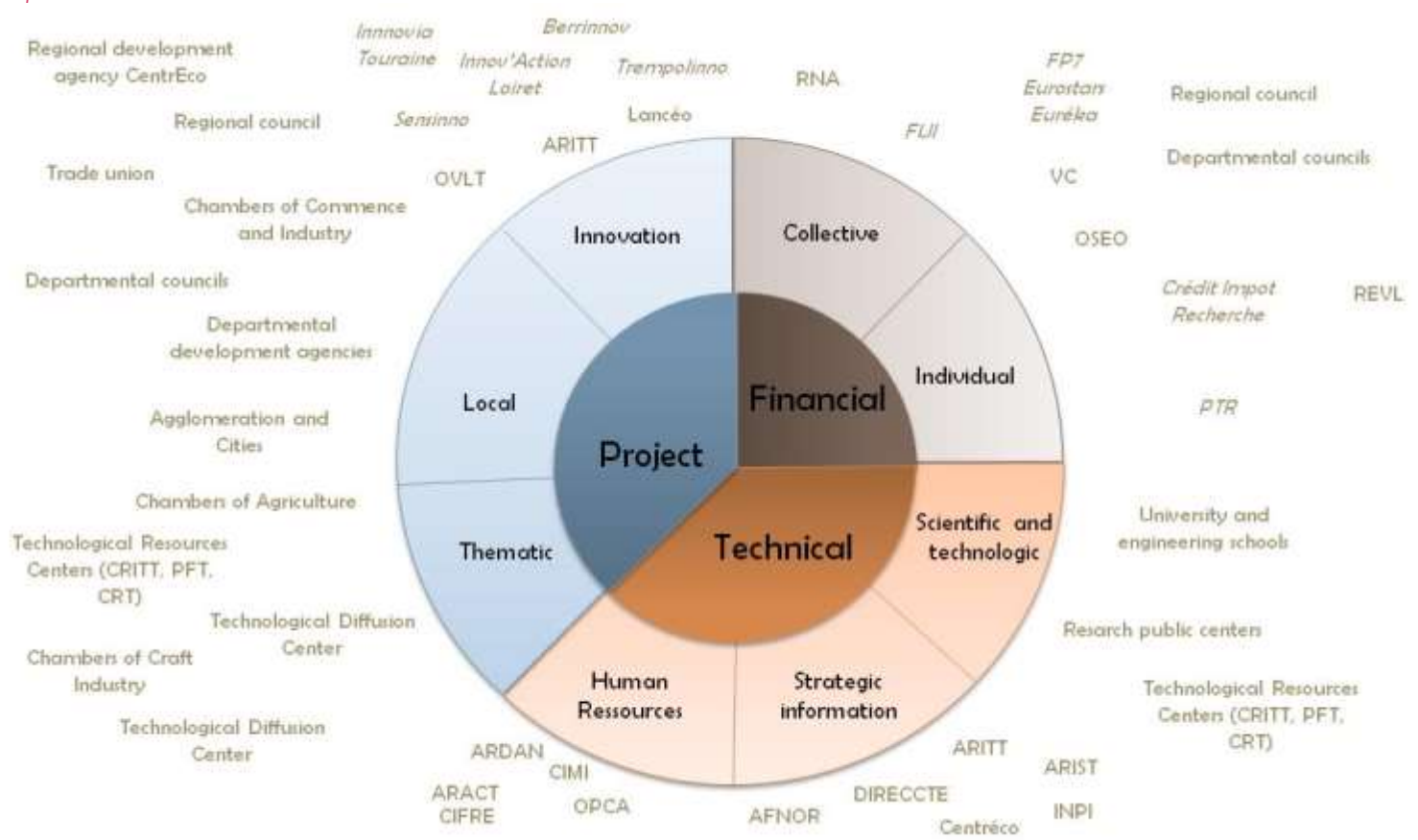


La découverte entrepreneuriale en Centre Val de Loire



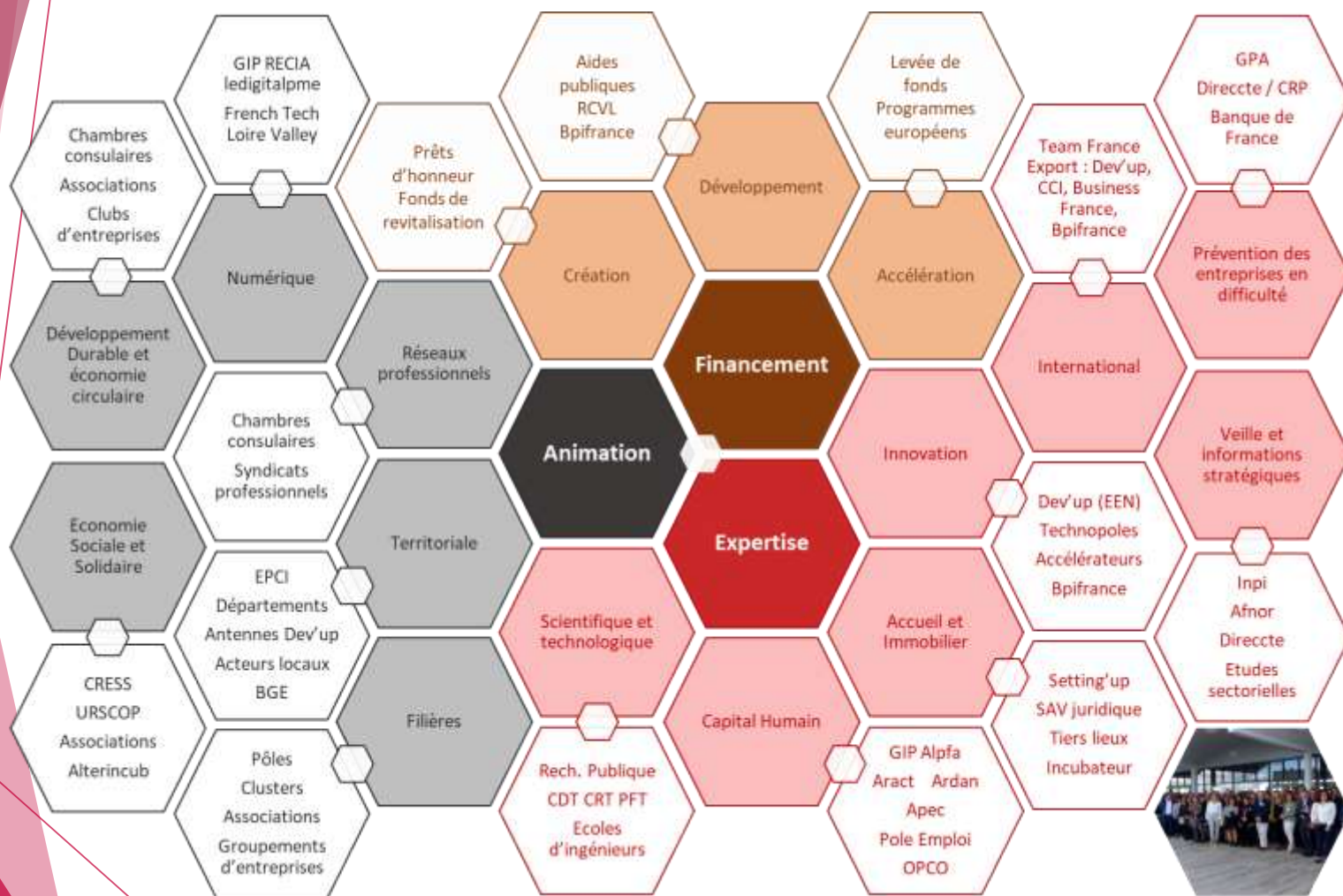
Les différents niveaux de gouvernance





Besoin d'avoir un tiers de confiance qui n'est pas l'autorité de gestion?

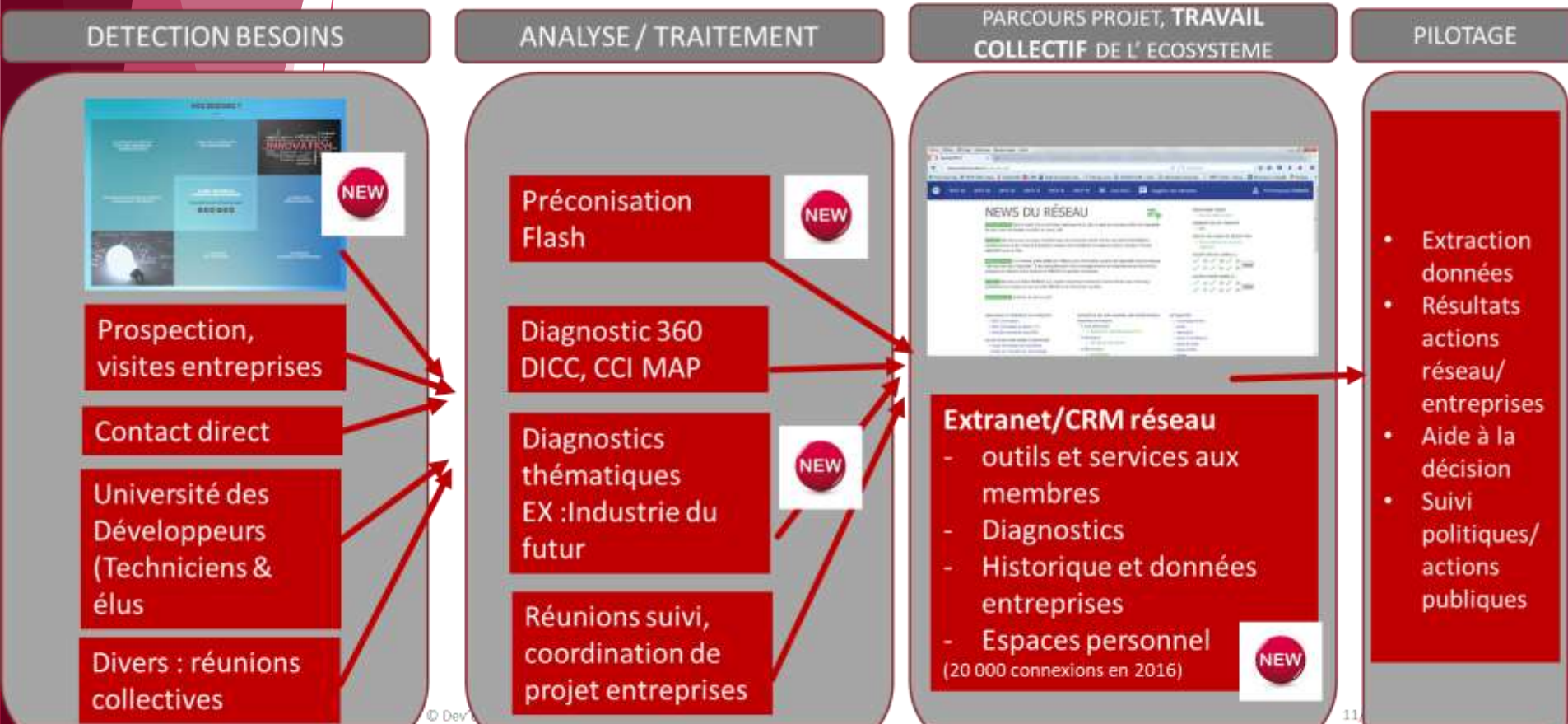
Le réseau des Développeurs Economiques en Centre Val de Loire



C. Guinebault

400 membres à fin 2019

La valeur ajoutée de l'animation de l'écosystème



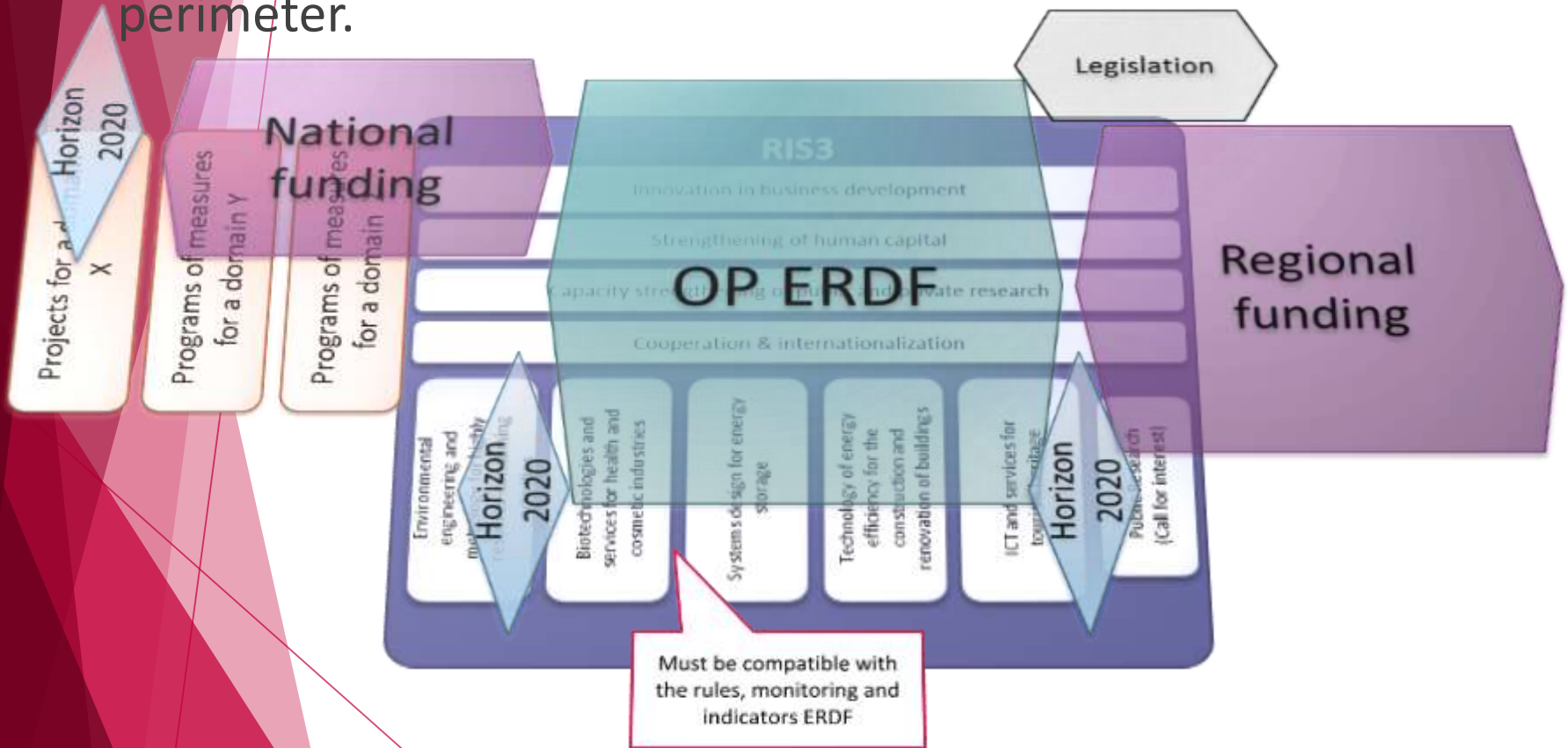
Cadres de partenariat : convention partenariat économique, code de conduite du membre

1. **Le renforcement des capacités** est la 1^{ère} étape si vous désirez avoir une communication efficace
2. Désignez **qui est en charge** du PDE
3. Concevez votre **propre méthodologie** du PDE en vous basant sur les **spécificités de votre contexte régional**
4. N' imaginez jamais que les organisations voudront **spontanément changer**
5. Les **autorités régionales au plus haut niveau** doivent être impliquées dès le début du processus
6. **Soyez honnête avec vous-même et questionnez absolument tout**
7. **Expliquez** clairement ce que vous recherchez **afin de créer la confiance**
8. Consultez tous les acteurs mais il est inutile de négocier avec tout le monde : **sélectionnez les acteurs pertinents**
9. Soyez conscient que vous explorez de nouveaux territoires et qu'il faut **accepter que vous vous trompiez**
10. Seul une **gouvernance forte et structurée** vous permettra d'avoir une bonne communication

Merci de votre attention.

RIS3 Perimeter

The RIS3 differs from the PO. They do not have the same perimeter.



According to a presentation by DG Regio, EC, January 2013