ICEDD
asbl

Institut de Conseil et d'Etudes
en **Développement Durable**

DGO6 – Midis de l'innovation 2017 – 13 juin 2017

ICEDD

Histoire

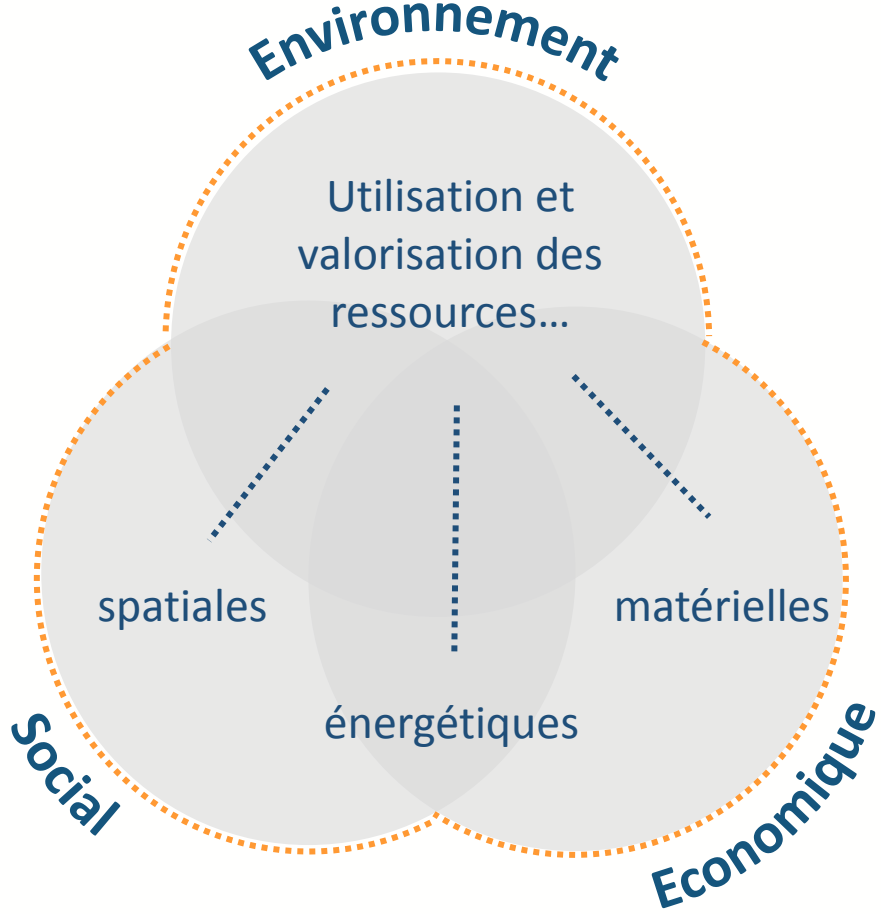
2017

2003 Institut de Conseil et d'Etudes en **Développement Durable**

ICEDD asbl

1961 Institut wallon de développement économique et social et d'aménagement du territoire

Approche



Indépendance scientifique

ICEDD

Clients

- La Commission européenne
- L'Etat fédéral belge, la Communauté française, la Région de Bruxelles-Capitale, la Région wallonne, les Villes et communes
- Les entités parapubliques belges ou internationales et les associations privés d'intérêt général
- Les industriels ou fédérations d'industrie

ICEDD

Mobilité

Planification territoriale

Bâtiment durable

Déchets

Alimentation durable

Biodiversité

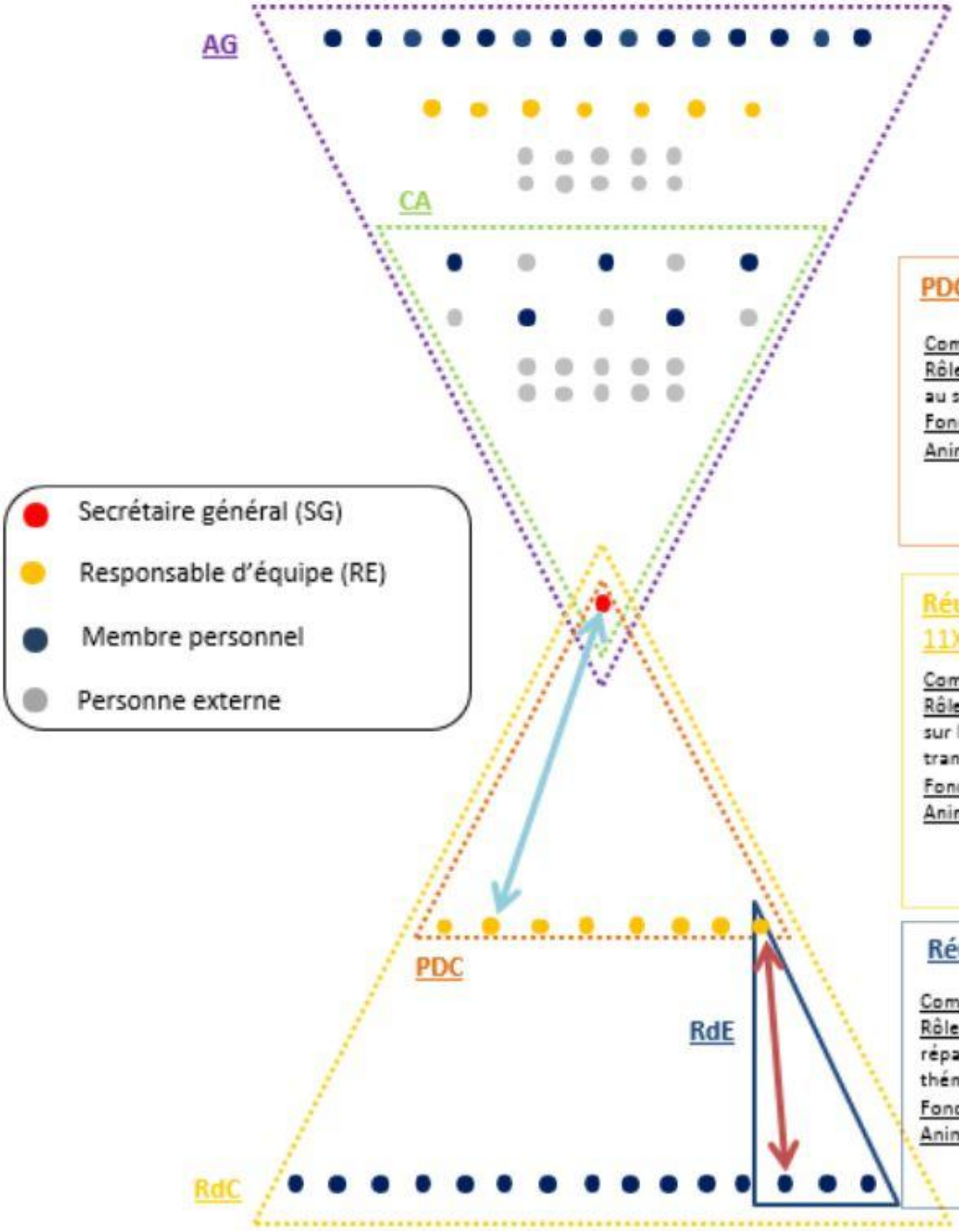
Economie circulaire

Industrie

ACV
Bilan carbone

Energies renouvelables

Approche intégrée



Assemblée générale ordinaire (AG) – 1X/an (+ AG extraordinaire sur demande SG – 1X/an)

Composition: Tous les membres du personnel, les membres externes du CA et de l'AG
Rôle: Approbation des comptes annuels, concertation et approbation des décisions stratégiques, élection des administrateurs
Fonction: Information – Concertation – Décision
Animation: président CA + SG

PDC – 23X3h/an + 1X2j/an

Composition: SG + REs
Rôle: Suivi gestion financière, organisation interne, prospection, outils au service du management, GRH, transversalité, achats, formations…
Fonction: Information – Concertation - Décision
Animation: SG

Conseil d'administration (CA) – 4X/an

Composition: 5 membres du personnel + 10 personnes externes
Rôle: Approbation de la politique de gestion du personnel et la gestion courante, orienter et approuver la stratégie, valider les comptes et budgets prévisionnels, approbation du plan stratégique, approbation de la nomination.
Fonction: Information – Concertation – Décision
Animation: président CA + SG sur demande du président

Réunion des chercheurs (RdC) Popotint – 11X1h/an

Composition: Tous les membres du personnel (non rémunérés)
Rôle: Information, appropriation et consultation des chercheurs sur les décisions stratégiques prises en pdc et CA, informations transversales
Fonction: Information – Consultation
Animation: SG+COQ

Réunion des chercheurs (RdC) Tous azimut– 11x2h/an + 1X2j/an

Composition: tous les membres du personnel
Rôle: Création d'un lieu d'échange autour de thématiques transversales
Fonction: Information - Concertation
Animation: Chacun son tour

Réunion d'équipe (RdE) – 10x2h/an

Composition: Membres de l'équipe et responsable d'équipe
Rôle: Organiser le fonctionnement de l'équipe, planifier les tâches et répartir la charge de travail, brainstormer sur des questions thématiques, prospection et remplissage du carnet de commandes
Fonction: Information - Consultation
Animation: Responsable d'équipe

Réunions bilatérales

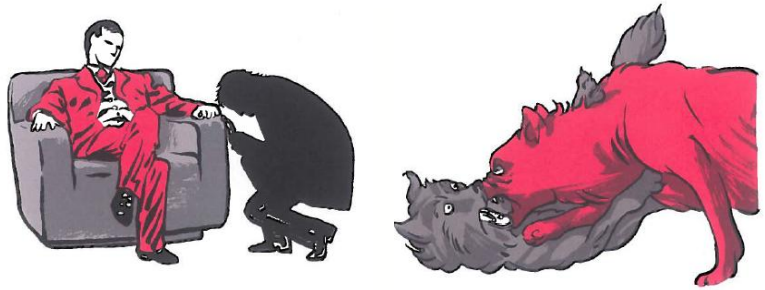
RE/RP 5X1h/an
Rôle: passage en revue des contrats gérés par le RP, fiche projet, mise à jour BD PCO
Fonction: information
Animation: RE

(RE/SG) 5X1h/an
Rôle: mise à jour BD PCO
Fonction: information
Animation: SG

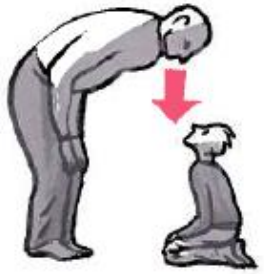
EPIs 1X/an
Rôle: faire le point sur l'état de la collaboration, fixer objectifs pour l'année à venir
Fonction: information - Concertation
Animation: RE

Les visions d'organisation

Vision rouge : Organisation totalitaire

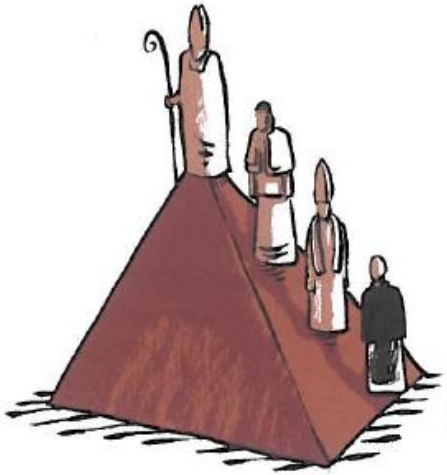


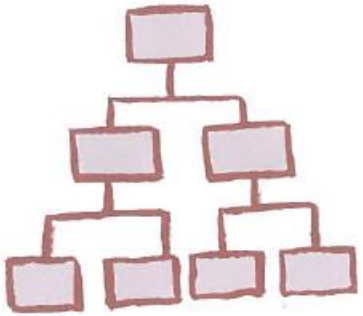
division du travail



autorité hiérarchique

Vision ambre : 1ère grandes sociétés organisée

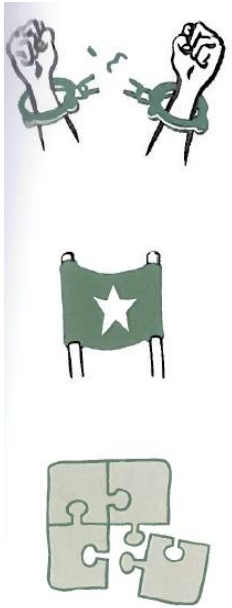




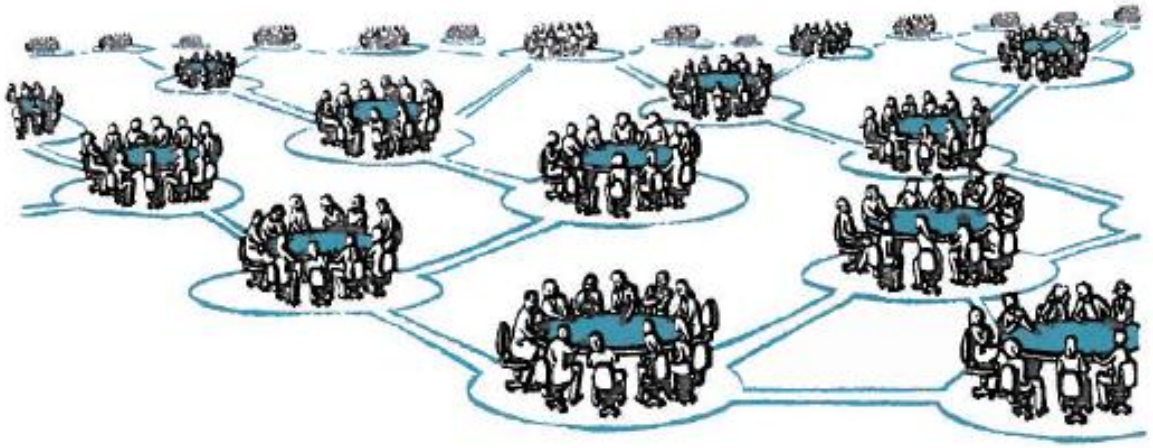
Vision orange : Révolution industrielle et scientifique

Les visions d'organisation

Vision verte : L'entreprise est une famille



Entreprise Opale : L'autogouvernance



Contact

Gauthier KEUTGEN

Secretary General
Tél : +32.81.25.04.80
Fax : +32.81.25.04.90
@: gauthier.keutgen@icedd.be

ICEDD asbl
Institut de Conseil et d'Etudes en Développement Durable
Boulevard Frère Orban, 4
B-5000 Namur
www.icedd.be
ICEDD is certified ISO 9001 since 2005